

Concept Beleidsplan Damclub Den Haag

2007-2011

Ten behoeve van de Algemene Ledenvergadering dd. 29 mei 2007





Inhoudsopgave

Concept Beleidsplan Damclub Den Haag 2007-2011

1.	Inleiding.....	2
2.	Doel van dit beleidsplan.....	2
3.	Doelstelling DC Den Haag.....	2
4.	Succesfactoren	3
5.	Uitwerking succesfactoren	4
5.1.	Interne competitie	4
5.1.1.	Clubkampioenschap	4
5.1.2.	Onderlinge competitie jeugd.....	4
5.1.3.	Bekercompetitie.....	4
5.1.4.	Alternatieve wedstrijdvormen/competities	5
5.2.	Prestaties in clubcompetities en toernooien	5
5.2.1.	Clubcompetitie senioren	5
5.2.2.	Clubcompetitie jeugd	6
5.2.3.	Individuele kampioenschappen	6
5.2.4.	Training senioren.....	6
5.2.5.	Training jeugd.....	6
5.3.	Sociale contacten.....	7
5.3.1.	Sociale contacten.	7
5.3.2.	Nieuws Bulletin en Website.....	7
5.3.3.	Kerst- en Paasdamwedstrijden.	7
5.3.4.	Clubbezoek.....	7
5.4.	Promotionele activiteiten.....	8
5.4.1.	Algemeen	8
5.4.2.	Perscontacten.....	8
5.4.3.	Huisdamtoernooien	8
5.4.4.	Dammen op locatie	8
5.4.5.	Schooldamtoernooien	8
5.4.6.	Externe jeugdtoernooien	9
5.5.	Een gezonde jeugdclub	9
5.5.1.	Algemeen	9
5.5.2.	Werving jeugdleden.....	9
5.5.3.	Behoud van jeugdleden.....	9
5.5.4.	Doorstroom van jeugdleden	10
5.6.	Gezonde financiële situatie.....	10
5.6.1.	Opstellen begroting	10
5.6.2.	Bewaken inkomsten en uitgaven.....	10

1. Inleiding

Dit document betreft het geactualiseerde beleidsplan van Damclub Den Haag, zoals dit wordt voorgelegd aan de leden op de ALV in mei 2007.
Het beleidsplan is mede gebaseerd op het door de ALV in mei 2001 vastgestelde beleidsplan. Belangrijke doelstelling is het formuleren van een actief beleid dat streeft naar een ook in de toekomst grote en gezonde vereniging. Actief beleid is daarvoor noodzakelijk. Het aantal georganiseerde dammers in Nederland daalt gestaag. Een groot aantal verenigingen nadert de ondergrens van het aantal leden waarbij de vereniging nog levensvatbaar is. Vele verenigingen hebben moeite om het ledenaantal redelijk op peil te houden.

2. Doel van dit beleidsplan

Het doel van het beleidsplan is het formuleren en doen uitvoeren van beleid gericht op de vergroting van het ledental van DC Den Haag.

Daarbij is dit plan taakstellend voor het bestuur, en waarborgt het de continuïteit van de vereniging.

Om bij verloop van bestuursleden de continuïteit van het beleid te waarborgen, zijn door bestuursleden, naast het onderhouden van dit plan, tevens taakomschrijvingen voor bestuursleden en andere functionarissen opgesteld, alsmede draaiboeken en formele procedures voor alle evenementen en activiteiten.

Het bestuur zal dit beleidsplan periodiek toetsen en indien nodig aanpassen.

3. Doelstelling DC Den Haag

De doelstelling van de vereniging is:

Het continueren van het bestaan van de vereniging door het vergroten van het ledenbestand, waarbij gezelligheid, ontspanning en prestatie samengaan.

4. Succesfactoren

De succesfactoren van onze vereniging zijn die factoren die voor het voortbestaan van de vereniging van doorslaggevende betekenis zijn.

De succesfactoren (in willekeurige volgorde) van onze vereniging zijn:

- Een gezonde interne competitie
- Prestaties in clubcompetities en toernooien
- Sociale contacten
- Promotionele activiteiten
- Een gezonde jeugdclub
- Een gezonde financiële situatie

5. Uitwerking succesfactoren

5.1. Interne competitie

5.1.1. Clubkampioenschap

Doelstelling: Het stimuleren van het bezoek van de clubavond voor alle leden.

Beleid: Er wordt op clubavonden een onderlinge competitie gehouden waarbij er naar gestreefd wordt iedereen die zich voor 19:45 uur bij de wedstrijdleader heeft gemeld, een partij te laten spelen. Er wordt één competitie per jaar georganiseerd, die start in mei. Er wordt naar gestreefd een zo eerlijk mogelijk systeem te hanteren, waarbij de stand op de ranglijst zo goed mogelijk de geleverde damprestaties weergeeft. Hierbij wordt gebruik gemaakt van een moyenne-systeem, waarbij het moyenne voor elke speler is opgebouwd uit het eigen gemiddelde en het gemiddelde van de tegenstanders. De spelers worden aan het begin van de competitie naar sterkte ingedeeld in groepen (A, B en C). De indeling in groepen is bedoeld om het ook voor minder sterke dammers mogelijk te maken een prijs te winnen, en daarmee de competitie zo interessant mogelijk te maken. Aan het eind van het seizoen wordt de ranglijst opgemaakt en worden er door de vereniging voor alle groepen prijzen ter beschikking gesteld.

Om de integratie van de oudere jeugdleden in de vereniging te bevorderen, kunnen zij in partijen met beperkte speelduur deelnemen aan de onderlinge competitie.

Alle leden die deelnemen aan de onderlinge competitie hebben het recht aan de externe competitie deel te nemen. Daarbij is de eindstand van de onderlinge competitie bepalend.

De standen van de onderlinge competitie zijn elke week op de clubavond beschikbaar en worden op de website van damclub Den Haag gepubliceerd.

5.1.2. Onderlinge competitie jeugd

Doelstelling: Wekelijks iedere jeugdspeler in competitieverband zijn/haar krachten te kunnen laten meten met leeftijdsgenoten.

Beleid: Er worden twee competities per jaar georganiseerd. Elk half jaar wordt de ranglijst opgemaakt en worden er door de vereniging prijzen ter beschikking gesteld. De standen van de onderlinge jeugdcompetitie worden op de website van damclub Den Haag gepubliceerd.

5.1.3. Bekercompetitie

Doelstelling: Een extra wedstrijdcompetitie waarbij, door een handicapregeling en een knock-out principe, ook de lager geklasseerde dammers kans hebben op een goed resultaat.

Beleid: Er wordt een bekercompetitie gehouden met handicap voor sterke spelers.

5.1.4. Alternatieve wedstrijdvormen/competities

Doelstelling: Het organiseren van alternatieve wedstrijdvormen en/of competities om het dammen voor damclub Den Haag extra aantrekkelijk te maken voor zowel leden als eventueel dammende niet leden.

Beleid: Jaarlijks stelt het bestuur vast op welke avonden welke speelvormen gehanteerd worden. Mogelijkheden zijn bijvoorbeeld meerdere speelrondes per avond, met een verkort speeltempo, of een open sneldamkampioenschap van Den Haag.

5.2. Prestaties in clubcompetities en toernooien

5.2.1. Clubcompetitie senioren

Doelstellingen: Alle leden in de gelegenheid stellen in een team voor de externe clubcompetitie, zowel de KNDB- als de WHDB-competitie, uit te komen, om zo de binding van de leden bij de vereniging te verhogen.

Door goede resultaten de naamsbekendheid verhogen en daardoor de aantrekkingskracht op de reeds ervaren clubdammer te vergroten.

Beleid: Het eerste team van de vereniging moet uitkomen op een niveau dat past bij de speelsterkte van de leden. Gegeven het huidige ledenbestand zou dat de hoofdklasse van de KNDB moeten zijn en de hoofdklasse van de WHDB.

Het tweede team van de vereniging moet ook uitkomen op een niveau dat past bij de speelsterkte van de leden. Damclub Den Haag streeft ernaar om hierbij een redelijke aansluiting te hebben met het eerste team. Gegeven het huidige ledenbestand zou dat de eerste klasse van de KNDB en de eerste klasse van de WHDB moeten zijn.

Het grootste deel van de spelers van het eerste en tweede team moet zich plaatsen via de onderlinge competitie. Daarnaast kunnen enkele plaatsen ingevuld worden door middel van keuzeplaatsen. Keuzeplaatsen kunnen gebruikt worden voor de volgende doeleinden:

- Nieuwe leden die zich niet hebben kunnen plaatsen via de onderlinge competitie, maar wel de intentie uitspreken de onderlinge competitie te gaan spelen. Dit kan slechts eenmaal.
- Talentvolle jeugdleden die niet in de gelegenheid zijn aan de interne competitie deel te nemen of van wie het spelniveau zo snel stijgt dat de resultaten in de interne competitie niet meer representatief zijn voor de speelsterkte.
- Sterke leden die kunnen bijdragen aan de continuïteit van het team in een bepaalde klasse, bijvoorbeeld om degradatie af te wenden. Dit kan alleen incidenteel toegepast worden (niet meerdere jaren achter elkaar).
- Leden die, om voor het bestuur legitieme redenen, niet in staat waren voldoende partijen te spelen voor de onderlinge competitie

Indien nodig kan de vereniging betaalde trainingsfaciliteiten aan talentvolle spelers ter beschikking stellen. Deze betaling kan alleen via een sponsor. Inkomsten uit contributies kunnen voor dit doel niet aangewend worden. Dergelijke regelingen kunnen alleen tot doel hebben om bestaande leden voor de vereniging te behouden. Er worden geen sterke spelers aangetrokken die geen verdere binding hebben met de vereniging.

Er wordt gestreefd naar een evenwichtige verdeling van eventuele overige teams over de beschikbare speelklassen. Hiermee worden alle leden in de gelegenheid gesteld op het eigen niveau deel te nemen aan de externe competitie.

5.2.2. Clubcompetitie jeugd

Doelstellingen: Door goede resultaten de naamsbekendheid verhogen en daardoor de aantrekkingskracht op potentiële jeugdleden te vergroten.
Het versterken van de binding met de vereniging.

Beleid: Alle jeugdleden worden in de gelegenheid gesteld om in een viertal deel te nemen aan het clubkampioenschap van de WHDB. De spelers van het hoogste team in iedere categorie worden geselecteerd op grond van hun prestaties in de onderlinge (jeugd)-competitie.

5.2.3. Individuele kampioenschappen

Doelstelling: Het vergroten van de zichtbaarheid van Damclub Den Haag door middel van deelname aan en prestaties in individuele toernooien.

Beleid: Actief stimuleren van deelname van leden aan het kampioenschap van Den Haag en het sneldamkampioenschap van de WHDB. Damclub Den Haag is lid van het Haags Damcomité (HDC). Eens per 3 jaar organiseert Damclub Den Haag het Haags kampioenschap. Daarnaast onderhoudt Damclub Den Haag nauwe banden met de organisatie van het jaarlijkse (internationale) zomertoernooi The Hague Open. Het bestuur van Damclub Den Haag stimuleert actief de deelname van haar leden aan dit toernooi.

5.2.4. Training senioren

Doelstelling: Het verhogen van het individueel niveau van de leden in de externe competitie;
Het versterken van de teamgeest door gespeelde wedstrijden en problemen gezamenlijk te bespreken.

Beleid: Het bestuur inventariseert periodiek de trainingsbehoefte. Er wordt alleen een training georganiseerd bij voldoende belangstelling. Deelname aan de training is vrijwillig en is niet gekoppeld aan de deelname van de externe competitie. Om de continuïteit van deelname aan de training te waarborgen, kan van alle deelnemers een kleine financiële bijdrage worden gevraagd.

Bij groepstraining wordt gedacht aan twee mogelijke trainingsgroepen (A en B). De training voor de A-groep, welke met name bestaat uit (potentiële) spelers van het eerste tential, wordt gegeven door een (eventueel externe) dammer waarvan het niveau hoger is dan van de meeste deelnemers aan de training. De B-training, bedoeld voor alle overige clubleden, wordt gegeven door één van de betere clubleden.

Als er sprake is van een externe trainer zal worden nagegaan hoe de betrokkenheid van deze trainer bij de vereniging kan worden vergroot.

Indien een lid individuele training wenst, zal het bestuur de mogelijkheden verkennen.

5.2.5. Training jeugd

Doelstelling: Het aanbieden van een interessant en gestructureerd trainingsprogramma voor alle jeugdleden. Het verhogen van de doorstroom naar de senioren is hierbij mede een doelstelling. Extra aandacht is er voor de opleiding van sterke jeugddammers die aansprekende resultaten in externe evenementen kunnen boeken.

Beleid: Alle jeugdleden krijgen wekelijks training. Deze training maakt gebruik van standaard opleidingsmateriaal van de KNDB. Iedere jeugddammer werkt zoveel mogelijk zelfstandig en kan daardoor zijn eigen tempo aanhouden.

De meer talentvolle jeugdleden krijgen in kleine groepjes individuele training. Deze training kan gegeven worden door een seniorlid of indien het niveau te hoog wordt door een externe trainer. Deze trainer kan betaald worden, echter alleen door subsidie of sponsorgelden. Deelname aan trainingen door de WHDB-damschool of trainingen georganiseerd door de KNDB (bv. CJT, CAT) zullen actief worden bevorderd.

5.3. Sociale contacten

5.3.1. Sociale contacten.

Doelstelling: Het voor alle leden en donateurs vergroten en vasthouden van de verbondenheid met de club.

Beleid: Buiten de clubavond wordt bij speciale gelegenheden een attentie aan leden verstuurd. Speciale gelegenheden zijn: huwelijk, geboorte, behaalde persoonlijke kampioenschappen.
Als leden (langdurig) door ziekte zijn geveld, wordt door een afvaardiging van de club een ziekenbezoek afgelegd. Een vertegenwoordiger van het bestuur houdt tijdens clubavonden de leden op de hoogte. In het nieuwsbulletin van de vereniging wordt ook aandacht besteed aan speciale gelegenheden, verjaardagen of (langdurig) zieken.

Donateurs worden bij speciale gelegenheden uitgenodigd.

5.3.2. Nieuws Bulletin en Website

Doelstelling: Het met een hoge frequentie uitbrengen van een circulaire waarin alle activiteiten en wetenswaardigheden van de vereniging zijn vermeld en het actueel houden van een eigen website (www.damclubdenhaag.nl).

Beleid: Het bulletin verschijnt circa 20 maal per jaar, waarmee gewaarborgd wordt dat het nieuws altijd actueel is. Vast onderdeel van het bulletin zijn de rubriek 'wel en wee' en fragmenten van leden. Het bulletin wordt ook via de website beschikbaar gesteld. De wekelijkse standen van de onderlinge competities, de bekercompetitie en de resultaten van externe wedstrijden worden via de website gepubliceerd.

5.3.3. Kerst- en Paasdamwedstrijden.

Doelstelling: Een gezellige avond waarbij in de vorm van sneldampartijen, een toernooi wordt verspeeld.

Beleid: De kerst- en paassneldamwedstrijden hebben een feestelijk tintje met als uitgangspunt dat alle deelnemers een prijs krijgen. Bij de paaswedstrijden bestaan de prijzen meestal uit eieren.
Voor zowel de kerst- als de paasdamwedstrijden worden alle leden en alle donateurs uitgenodigd, en wordt jaarlijks vanuit de begroting geld ter beschikking gesteld. De toernooivorm wordt per te organiseren toernooi bekeken.

5.3.4. Clubbezoek

Doelstelling: Het stimuleren dat alle leden graag en regelmatig de clubavond bezoeken. Desnoods alleen om een praatje aan de bar te maken.

Beleid: Alle leden moeten tenminste 18 partijen voor de onderlinge spelen om in aanmerking te komen voor een prijs en om aanspraak te kunnen maken op een plek in een team voor externe wedstrijden.
Het is acceptabel dat in de loop van de avond het rumoer aan de bar toeneemt. Er zal echter wel rekening gehouden moeten worden met spelers die nog aan het spelen zijn.

5.4. Promotionele activiteiten

5.4.1. Algemeen

Doelstelling: (Niet-)dammers bekend maken met en enthousiast maken voor de activiteiten van DC Den Haag om zodoende het ledenaantal te vergroten.

Beleid: Er wordt jaarlijks een plan gemaakt, waarin een overzicht wordt gegeven van de potentiële promotieactiviteiten en de financiering daarvan.

Er wordt extra aandacht gegeven aan potentieel nieuwe leden die de clubavond bezoeken. Bij huisdammers dient in ieder geval iemand zich vrij te maken om een aantal sneldamwedstrijdjes te spelen. Na afloop kan een aantal problemen meegegeven worden, waarvan de week erna de oplossingen op de clubavond worden doorgenomen. Bij ervaren dammers wordt ingeschat welk niveau men heeft, waarna vervolgens een gelijkwaardige tegenstander wordt gekozen.

5.4.2. Perscontacten

Doelstelling: Het in de pers positief uitdragen van het bestaan en de activiteiten van de vereniging.

Beleid: Aanstellen centraal aanspreekpunt binnen de vereniging die de contacten naar de pers verzorgt.

Afstemmen van PR-activiteiten binnen de Haagse damverenigingen om de gemeenschappelijke belangen in de pers en kabelkranten te behartigen. Activiteiten kunnen zijn de verspreiding van uitslagen uit de clubcompetitie, persoonlijke districtswedstrijden en toernooien, het organiseren van gemeenschappelijke PR-activiteiten.

Tweemaal per jaar vindt voorzittersoverleg plaats tussen de Haagse damverenigingen.

5.4.3. Huisdamtoernooien

Doelstelling: Binnenhalen en behouden van nieuwe clubleden.

Beleid: Ondanks alle teleurstellingen wordt er doorgegaan met het trachten te organiseren van een huisdammerstoernooi.

5.4.4. Dammen op locatie

Doelstelling: Bekendheid van de damsport en in het bijzonder van DC Den Haag vergroten.

Beleid: De vereniging stelt foldermateriaal beschikbaar waarmee bekendheid wordt gegeven aan het bestaan en de activiteiten van de vereniging. In bijzondere gevallen kan ter promotie demonstraties gegeven worden op speciale locaties (braderieën etc.)

5.4.5. Schooldamtoernooien

Doelstelling: Binnenhalen van jonge dammers, en het promoten van de damsport in het algemeen.

Beleid: Ieder damseizoen wordt er een schooldamtoernooi voor viertallen van de basisscholen en zo mogelijk het voortgezet onderwijs en een individueel schooldamtoernooi georganiseerd. Indien de WHDB vervolgttoernooien organiseert, moeten deze toernooien daarop aansluiten.

Na afloop van een individueel schooldamtoernooi worden de prijswinnaars uitgenodigd om bij DC Den Haag een toernooi te spelen met als doel nieuwe jeugdleden te werven.

5.4.6. Externe jeugdtoernooien

Doelstelling: Jonge dammers kennis te laten maken met andere jeugdspelers uit de regio.

Beleid: Zoveel mogelijk spelers mee te laten doen aan de WHDB-kampioenschappen en de WHDB-cup.
Streven is ook af en toe mee te doen aan vriendschappelijke eendagstoernooien in de regio.

5.5. Een gezonde jeugdclub

5.5.1. Algemeen

Doelstelling: Een gezonde jeugdclub met minimaal 15 jeugdleden.

Beleid: Het aantal van minimaal 15 jeugdleden is wenselijk voor een voor alle jeugdleden sociaal interessante omgeving, die het interessant maakt voor jeugdleden om te (blijven) dammen.

5.5.2. Werving jeugdleden

Doelstelling: Op peil houden en zo mogelijk vergroten van het aantal jeugdleden

Beleid: Om zoals gewenst een jeugdclub met minimaal 15 jeugdleden te hebben, moet continu aandacht besteed worden aan werving. In de eerste plaats gebeurt dit via de jaarlijks georganiseerde schooldamwedstrijden, waarbij deelnemers actief worden benaderd om via een introductiecursus kennis te maken met de damclub.
Daarnaast wil damclub Den Haag het lesgeven op scholen stimuleren, met name op scholen die in de buurt van damclub Den Haag gevestigd zijn. Doorstroming van de betrokken jeugd naar de damclub is daarbij een belangrijk aandachtspunt.
Tenslotte is het uitgangspunt van het beleid dat, mocht de belangrijke doelstelling van het hebben en houden van een gezonde jeugdclub in gevaar komt, deze doelstelling extra aandacht krijgt door gerichte wervingscampagnes, zoals het geven van simultaans, of organiseren van buurttoernooien

5.5.3. Behoud van jeugdleden

Doelstelling: Zo weinig mogelijk uitstroom van de jeugdclub

Beleid: In de eerste plaats wordt de jeugdleden een interessante "sport"omgeving aangeboden. Op de clubavond wordt een gestructureerde training en onderlinge competitie aangeboden. Jeugdleden wordt de gelegenheid geboden aan externe toernooien mee te spelen. Talentvolle jeugdleden krijgen extra aandacht. Deze punten, behorend tot het reguliere beleid, zijn op andere plekken in dit beleidsplan opgenomen.
Belangrijk is het om ook veel aandacht te geven aan de ouders. Gestreefd wordt naar een continu goed contact met de ouders, zeer belangrijk om het vroegtijdig vertrek van jeugdleden te voorkomen. Minimaal 1 keer per jaar wordt er een ouderavond georganiseerd, waarin ouders hun visie over de gang van zaken op de jeugdclub naar voren kunnen brengen.
Om het belang van de sociale positie van de jeugdclub te benadrukken, is het streven om minimaal eens per jaar een uitstapje te organiseren voor alle jeugdleden.

Indien mogelijk wordt er een apart jeugdbestuur geformeerd, bestaande uit oudere jeugdleden, die naast een belangrijk aanspreekpunt voor de jeugdleider, ook een met een daartoe door de damclub toegekend toereikend budget zelf activiteiten organiseert.

5.5.4. Doorstroom van jeugdleden

Doelstelling: Goede aansluiting tussen jeugdclub en senioren.

Beleid: Een naadloze overgang creëren tussen activiteiten van jeugdleden en seniorleden.

Jeugdleden in de gelegenheid stellen deel te nemen aan de onderlinge competitie voor senioren. Indien jeugdleden op tijd thuis moeten zijn, kunnen zij de partijen met verkort speeltempo spelen. Het verkorte speeltempo geldt dan ook voor de tegenstander. Jeugdleden in de gelegenheid stellen deel te nemen aan de externe competitie voor teams. Bij voldoende aantal jeugdleden zal er een team geformeerd worden voor de WHDB-clubcompetitie jeugd. Eventueel wordt een speciaal jeugdteam samengesteld, dat uitkomt in de laagste klasse van de WHDB.

Begeleiden van jeugdspelers die uitkomen in de interne seniorencompetitie. Aan iedere jeugdspeler die uitkomt in de competitie voor senioren een begeleider toewijzen. Dit koppel speelt gezamenlijk de gespeelde partijen na. De begeleider hoeft niet noodzakelijk een hoog niveau te hebben. Alle seniorspelers komen als begeleider in aanmerking.

5.6. Gezonde financiële situatie

5.6.1. Opstellen begroting

Doelstelling: Vooraf inzicht verkrijgen in de uitgaven en inkomsten en bewaken financiële situatie.

Beleid: Voor alle posten dient tijdig een begroting te worden opgesteld en aangeleverd te worden bij de penningmeester.

5.6.2. Bewaken inkomsten en uitgaven

Doelstelling: Er voor zorgen dat de opgestelde begroting niet wordt overschreden en alle verwachte inkomsten ook daadwerkelijk worden ontvangen.

Beleid: Van alle uitgaven dient toestemming van de penningmeester te zijn verkregen. Er wordt naar gestreefd achterstallige contributie tot een minimum te beperken. Als er achterstand optreedt, zal de penningmeester de benodigde acties ondernemen.