
Beleidsplan

Goedgekeurd door de Algemene Ledenvergadering dd. 29 mei 2001



Datum
6 mei 2001

Auteur
Bestuur

Versie
1.1

Telefoon

Inhoudsopgave

1.	Inleiding.....	1
2.	Doel van dit beleidsplan.....	1
3.	Doelstelling DC Den Haag.....	1
4.	Succesfactoren	1
5.	Uitwerking succesfactoren.....	2
5.1.	Interne competitie	2
5.1.1.	Clubkampioenschap	2
5.1.2.	Onderlinge competitie jeugd	2
5.1.3.	Bekercompetitie	2
5.2.	Prestaties in clubcompetities en toernooien	2
5.2.1.	Clubcompetitie senioren	2
5.2.2.	Clubcompetitie jeugd	3
5.2.3.	Individuele kampioenschappen	3
5.2.4.	Training senioren	3
5.2.5.	Training jeugd	4
5.3.	Sociale contacten.....	4
5.3.1.	Sociale contacten.....	4
5.3.2.	Nieuws Bulletin	4
5.3.3.	Kerst- en Paasdamwedstrijden.....	4
5.3.4.	Clubbezoek.....	4
5.4.	Promotionele activiteiten.....	5
5.4.1.	Algemeen.....	5
5.4.2.	Simultaan clubkampioen.....	5
5.4.3.	Perscontacten	5
5.4.4.	Huisdammertoernooien.....	5
5.4.5.	Dammen op locatie	5
5.4.6.	Schooldamtoernooien	6
5.4.7.	Externe jeugdtoernooien.....	6
5.5.	Doorstroming jeugd.....	6
5.5.1.	Algemeen.....	6
5.5.2.	Integratie in onderlinge competitie.....	6
5.5.3.	Externe competitie	6
5.5.4.	Begeleiding	6
5.6.	Gezonde financiële situatie.....	7
5.6.1.	Opstellen begroting.....	7
5.6.2.	Bewaken inkomsten en uitgaven	7

1. Inleiding

Sinds het einde van de jaren tachtig daalt het aantal leden van de KNDB gestaag. Een flink aantal verenigingen nadert de ondergrens van het aantal leden waarbij de vereniging nog levensvatbaar is.

Dit gegeven verontrust het bestuur van DC Den Haag zodanig dat zij actief beleid zal voeren om haar ledental te vergroten. Dit beleidsplan concretiseert dat voornemen.

2. Doel van dit beleidsplan

Het doel van dit plan is het formuleren en doen uitvoeren van beleid gericht op de vergroting aan het ledental van DC Den Haag.

Daarbij is dit plan taakstellend voor het bestuur, en waarborgt het de continuïteit van de vereniging.

Om bij verloop van bestuursleden de continuïteit van het beleid te waarborgen worden door bestuursleden, naast het onderhouden van dit plan tevens taakomschrijvingen voor bestuursleden en andere functionarissen opgesteld alsmede draaiboeken en formele procedures voor alle evenementen en activiteiten.

Het bestuur zal dit beleidsplan periodiek toetsen en indien nodig aanpassen.

3. Doelstelling DC Den Haag

De doelstelling van de vereniging is:

Het continueren van het bestaan van de vereniging door het vergroten van het ledenbestand waarbij gezelligheid, ontspanning en prestatie samengaan.

4. Succesfactoren

De succesfactoren van onze vereniging zijn die factoren die voor het voortbestaan van de vereniging van doorslaggevende betekenis zijn.

De succesfactoren (in willekeurige volgorde) van onze vereniging zijn:

- Een gezonde interne competitie
- Prestaties in clubcompetities en toernooien
- Sociale contacten
- Promotionele activiteiten
- Doorstroming van jeugdspelers

- Een gezonde financiële situatie

5. Uitwerking succesfactoren

5.1. Interne competitie

5.1.1. Clubkampioenschap

Doelstelling: Alle leden iedere clubavond een wedstrijd laten spelen.

Beleid: Er wordt op clubavonden een onderlinge competitie gehouden waarbij er naar gestreefd wordt iedereen die zich voor 19:45 uur bij de wedstrijdleader heeft gemeld een partij te laten spelen.

Er wordt naar gestreefd een zo eerlijk mogelijk systeem te hanteren waarbij elke speler, ongeacht de tegenstander, een correct moyenne (het moyenne is opgebouwd uit het eigen gemiddelde en het gemiddelde van de tegenstanders) verkrijgt.

Om de integratie van de oudere jeugdleden in de vereniging te bevorderen, kunnen zij in partijen met beperkte speelduur deelnemen aan de onderlinge competitie.

Alle leden die deelnemen aan de onderlinge competitie hebben het recht aan de externe competitie deel te nemen. Daarbij is de eindstand van de onderlinge competitie bepalend.

5.1.2. Onderlinge competitie jeugd

Doelstelling: Wekelijks iedere jeugdspeler in competitieverband zijn/haar krachten te kunnen laten meten met leeftijdsgenoten.

Beleid: Er worden twee competities per jaar georganiseerd. Elk half jaar wordt de ranglijst opgemaakt en worden er door de vereniging prijzen ter beschikking gesteld. De standen van de onderlinge jeugdcompetitie worden in het Nieuws Bulletin gepubliceerd.

5.1.3. Bekercompetitie

Doelstelling: Een extra wedstrijdcompetitie waarbij door een handicapregeling en een knock-out principe ook de lager geklasseerde dammers kans hebben op een goed resultaat.

Beleid: Er wordt een bekercompetitie gehouden met handicap voor sterke spelers.

5.2. Prestaties in clubcompetities en toernooien

5.2.1. Clubcompetitie senioren

Doelstellingen: Alle leden in de gelegenheid stellen in een team voor de externe clubcompetitie uit te komen om zo de binding van de leden bij de vereniging te verhogen.

Door goede resultaten de naamsbekendheid verhogen en daardoor de aantrekkingskracht op de reeds ervaren clubdammer te vergroten.

Beleid: Het eerste team van de vereniging moet uitkomen op een niveau dat past bij de speelsterkte van de leden. Gegeven het huidige ledenbestand zou dat de eerste klasse van de KNDB moeten zijn. Het grootste deel van de spelers van het eerste team moet zich

plaatsen via de onderlinge competitie. Daarnaast kunnen enkele plaatsen ingevuld worden door middel van keuzeplaatsen. Keuzeplaatsen kunnen gebruikt worden voor de volgende doeleinden:

- Nieuwe leden die zich niet hebben kunnen plaatsen via de onderlinge competitie, maar wel de intentie uitspreken de onderlinge competitie te gaan spelen. Dit kan slechts eenmaal.
- Talentvolle jeugdleden die niet in de gelegenheid zijn aan de interne competitie deel te nemen of van wie het spelniveau zo snel stijgt dat de resultaten in de interne competitie niet meer representatief zijn voor de speelsterkte.
- Sterke leden die kunnen bijdragen aan de continuïteit van het team in een bepaalde klasse, bijvoorbeeld om degradatie af te wenden. Dit kan alleen incidenteel toegepast worden (niet meerdere jaren achter elkaar).

Indien nodig kan de vereniging betaalde trainingsfaciliteiten aan talentvolle spelers ter beschikking stellen. Deze betaling kan alleen via een sponsor. Inkomsten uit contributies kunnen voor dit doel niet aangewend worden. Dergelijke regelingen kunnen alleen tot doel hebben om bestaande leden voor de vereniging te behouden. Er worden geen sterke spelers aangetrokken die geen verdere binding hebben met de vereniging.

Er wordt gestreefd naar een evenwichtige verdeling van de verschillende teams over de beschikbare speelklassen. Hiermee worden alle leden in de gelegenheid gesteld op het eigen niveau deel te nemen aan de externe competitie.

5.2.2. Clubcompetitie jeugd

Doelstellingen: Door goede resultaten de naamsbekendheid verhogen en daardoor de aantrekkingskracht op potentiële jeugdleden te vergroten.

Het versterken van de binding met de vereniging.

Beleid: Alle jeugdleden worden in de gelegenheid gesteld om in een viertal deel te nemen aan het clubkampioenschap van de WHDB. De spelers van het hoogste team in iedere categorie worden geselecteerd op grond van hun prestaties in de onderlinge (jeugd-)competitie.

5.2.3. Individuele kampioenschappen

Doelstelling: Het vergroten van de zichtbaarheid van Damclub Den Haag door middel van prestaties in individuele toernooien.

Beleid: Actief stimuleren van deelname van leden aan het kampioenschap van Den Haag en het sneldamkampioenschap van de WHDB.

5.2.4. Training senioren

Doelstelling: Het verhogen van het individueel niveau van de leden in de externe competitie; Het versterken van de teamgeest door gespeelde wedstrijden en problemen gezamenlijk te bespreken.

Beleid: Deelname aan de training is vrijwillig en is niet gekoppeld aan de deelname van de externe competitie. Er wordt alleen een training georganiseerd bij voldoende belangstelling. Om de continuïteit van deelname aan de training te waarborgen, kan van alle deelnemers een kleine financiële bijdrage worden gevraagd. De training is verdeeld in twee groepen (A en B). De trainer voor de A-groep is een (externe) dammer waarvan het niveau hoger is dan van de meeste deelnemers aan de training. De B-trainer is één van de betere clubleden.

Als er sprake is van een externe trainer zal worden nagegaan hoe de betrokkenheid van deze trainer bij de vereniging kan worden vergroot.

5.2.5. Training jeugd

Doelstelling: Het opleiden van sterke jeugddammers die aansprekende resultaten in externe evenementen kunnen boeken en probleemloos kunnen doorstromen naar de senioren.

Beleid: Alle jeugdleden krijgen wekelijks training. Deze training maakt gebruik van standaard opleidingsmateriaal van de KNDB. Iedere jeugddammer werkt zoveel mogelijk zelfstandig en kan daardoor zijn eigen tempo aanhouden.
De meer talentvolle jeugdleden krijgen in kleine groepjes individuele training. Deze training kan gegeven worden door een seniorlid of indien het niveau te hoog wordt door een externe trainer. Deze trainer kan betaald worden, echter alleen door subsidie of sponsorgelden.

5.3. Sociale contacten

5.3.1. Sociale contacten.

Doelstelling: Het voor alle leden en donateurs vergroten en vasthouden van de verbondenheid met de club.

Beleid: Buiten de clubavond wordt bij speciale gelegenheden een attentie aan leden verstuurd. Speciale gelegenheden zijn: verjaardag, huwelijk, geboorte, behaalde persoonlijke kampioenschappen.
Als leden (langdurig) door ziekte zijn geveld wordt door een afvaardiging van de club een ziekenbezoek afgelegd. Een vertegenwoordiger van het bestuur houdt tijdens clubavonden de leden op de hoogte.
Donateurs worden bij speciale gelegenheden uitgenodigd.

5.3.2. Nieuws Bulletin

Doelstelling: Het met een hoge frequentie uitbrengen van een circulaire waarin alle activiteiten en wetenswaardigheden van de vereniging zijn vermeld.

Beleid: Het bulletin verschijnt circa 20 maal per jaar, waarmee gewaarborgd wordt dat het nieuws altijd actueel is. Vast onderdeel van het bulletin zijn fragmenten van leden.

5.3.3. Kerst- en Paasdamwedstrijden.

Doelstelling: Een gezellige avond waarbij in de vorm van sneldampartijen, een toernooi wordt verspeeld.

Beleid: De kerstsneldamwedstrijden hebben een feestelijk tintje door extra geld ter beschikking te stellen aan de prijzen waarbij het uitgangspunt is dat alle deelnemers een prijs krijgen. Bij de paaswedstrijden krijgt elke deelnemer eieren als prijs. De toernooivorm wordt per te organiseren toernooi bekeken.

5.3.4. Clubbezoek.

Doelstelling: Alle leden dienen graag en regelmatig de clubavond te bezoeken. Desnoods alleen om een praatje aan de bar te maken.

Beleid: Alle leden dienen tenminste 18 partijen voor de onderlinge te spelen. Dispensatie kan worden verleend volgens de geldende regels. Ook sterke dammers worden geacht zich aan deze regel te houden.

Het wordt op dit moment acceptabel geacht dat in de loop van de avond het rumoer aan de bar toeneemt. Er zal echter wel rekening gehouden moeten worden met spelers die nog aan het spelen zijn. Als oplossing zal het bestuur onderzoeken of een clublokaal gecreëerd kan worden met een scheiding tussen speelzaal en bar.

5.4. Promotieactiviteiten

5.4.1. Algemeen

Doelstelling: (Niet-)dammers bekend maken met en enthousiast maken voor de activiteiten van DC Den Haag om zodoende het huidige ledenaantal op peil houden.

Beleid: Er wordt jaarlijks een plan gemaakt, waarin een overzicht wordt gegeven van de potentiële promotieactiviteiten en de financiering daarvan.

Bij huisdammers dient in ieder geval iemand zich vrij te maken om een aantal sneldamwedstrijdjes te spelen. Na afloop kan een aantal problemen meegegeven worden waarvan de week erna de oplossingen op de clubavond worden doorgenomen. Bij ervaren dammers dient geschat te worden welk niveau men heeft waarna vervolgens een gelijkwaardige tegenstander wordt gekozen.

5.4.2. Simultaan clubkampioen

Doelstelling: Een voor alle leden sportieve krachtmeting met de clubkampioen en een gelegenheid om niet-dammers kennis te laten maken met de vereniging.

Beleid: Wordt bij voorkeur altijd de eerste clubavond na de algemene ledenvergadering gespeeld. Via de pers worden niet-dammers uitgenodigd om tegen de clubkampioen te spelen. Eventueel kunnen (geld-)prijzen ter beschikking worden gesteld.

5.4.3. Perscontacten

Doelstelling: Het in de pers positief uitdragen van het bestaan en de activiteiten van de vereniging.

Beleid: Aanstellen centraal aanspreekpunt binnen de vereniging die de contacten naar de pers dient te verzorgen.

Afstemmen van PR-activiteiten binnen de Haagse damverenigingen om de gemeenschappelijke belangen in de pers en kabelkranten te behartigen. Activiteiten kunnen zijn de verspreiding van uitslagen uit de clubcompetitie, persoonlijke districtswedstrijden en toernooien, het organiseren van gemeenschappelijke PR-activiteiten.

5.4.4. Huisdammertoernooien

Doelstelling: Binnenhalen en behouden van dammers om deze vervolgens op te leiden tot volwaardige dammers.

Beleid: Ondanks alle teleurstellingen wordt er doorgegaan met het trachten te organiseren van een huisdammerstoernooi.

5.4.5. Dammen op locatie

Doelstelling: Bekendheid van de damsport en in het bijzonder van DC Den Haag vergroten.

Beleid: De vereniging stelt foldermateriaal beschikbaar waarmee bekendheid wordt gegeven aan het bestaan en de activiteiten van de vereniging.

5.4.6. Schooldamtoernooien

Doelstelling: Binnenhalen van jonge dammers, en het promoten van de damsport in het algemeen.

Beleid: Ieder damseizoen wordt er een schooldamtoernooi voor viertallen van de basisscholen en zo mogelijk het voortgezet onderwijs en een individueel schooldamtoernooi georganiseerd. Indien de WHDB vervolgttoernooien organiseert, moeten deze toernooien daarop aansluiten.

5.4.7. Externe jeugdtoernooien

Doelstelling: Jonge dammers kennis te laten maken met andere jeugdspelers uit de regio.

Beleid: Zoveel mogelijk spelers mee te laten doen aan het WHDB-kampioenschap. Streven is ook af en toe mee te doen aan vriendschappelijke eendagstoernooien in de regio.
De vereniging betaalt voor alle officiële kampioenschappen het inschrijfgeld tot een maximum van de jaarcontributie.

5.5. Doorstroming jeugd

5.5.1. Algemeen

Doelstelling: Behoud van de oudere jeugdleden.

Beleid: Een naadloze overgang creëren tussen activiteiten van jeugdleden en seniorleden.

5.5.2. Integratie in onderlinge competitie

Doelstelling: Doorgroeien van jeugdleden in de onderlinge competitie voor senioren.

Beleid: Jeugdleden in de gelegenheid stellen deel te nemen aan de onderlinge competitie voor senioren. Indien jeugdleden op tijd thuis moeten zijn, kunnen zij de partijen met verkort speeltempo spelen. Het verkorte speeltempo geldt dan ook voor de tegenstander.

5.5.3. Externe competitie

Doelstelling: Doorgroeien van jeugdleden in de externe competitie.

Beleid: Jeugdleden in de gelegenheid stellen deel te nemen aan de externe competitie voor teams. Eventueel een speciaal jeugdteam samenstellen dat uitkomt in de laagste klasse van de WHDB.

5.5.4. Begeleiding

Doelstelling: Begeleiden van jeugdspelers die uitkomen in de interne seniorencompetitie.

Beleid: Aan iedere jeugdspeler die uitkomt in de competitie voor senioren een begeleider toewijzen. Dit koppel speelt gezamenlijk de gespeelde partijen na. De begeleider hoeft niet noodzakelijk een hoog niveau te hebben. Alle seniorspelers komen als begeleider in aanmerking.

5.6. Gezonde financiële situatie

5.6.1. Opstellen begroting

Doelstelling: Vooraf inzicht verkrijgen in de uitgaven en inkomsten en bewaken financiële situatie.

Beleid: Voor alle posten dient tijdig een begroting te worden opgesteld en aangeleverd te worden bij de penningmeester.

5.6.2. Bewaken inkomsten en uitgaven

Doelstelling: Er voor zorgen dat de opgestelde begroting niet wordt overschreden en alle verwachte inkomsten ook daadwerkelijk worden ontvangen.

Beleid: Van alle uitgaven dient toestemming van de penningmeester te zijn verkregen.
Er wordt naar gestreefd achterstallige contributie tot een minimum te beperken. Als er achterstand optreedt zal de penningmeester de benodigde acties ondernemen.